

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome RICCARDO NOBILE
Indirizzo Corso Martinetti 77 - (16149) Genova
Telefono Cell. 347 4020134

E-mail riccardo.nobile@tiscali.it

Nazionalità Italiana
Data di nascita 20 novembre 1963

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date dal 2012 - al 1987

Segreterie Generali

1. Dal Novembre 2009: Segretario Generale della Provincia di Monza e della Brianza (MB) - 1/A- Amministrazione provinciale
2. Dal Settembre 2008: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Belluno (BL) - Comune di classe 1/A - Capoluogo di provincia
3. Dal Marzo 2007: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Cassina de' Pecchi (MI) - Comune di classe II
4. Dal Novembre 2004: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Salsomaggiore Terme (PR) - Comune di classe 1/B
5. Dal Luglio 2001: Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Muggiò (MI) - Comune di classe II

Segreterie comunali

1. Dall'Agosto 1996: Segretario comunale del Comune di Cogorno (GE) - Comune di classe III
2. Dall'Agosto 1993: Segretario comunale del Comune di Rezzoaglio (GE) - Comune di classe IV
3. Dall'Agosto 1991: Segretario comunale del Comune di Vobbia (GE) - Comune di classe IV
4. Dal Febbraio 1989 al luglio 1991: Funzionario direttivo della Provincia di Genova - Settore lavori pubblici

Biennio di compimento della pratica notarile presso lo studio Stefano Bianchi, Genova

Firma:  Riccardo Nobile

Ho iniziato la mia carriera di Segretario Comunale il 19/8/1991, dopo aver lavorato alle dipendenze della Provincia di Genova dal febbraio 1989 in qualità di Funzionario direttivo. Ad essa ho affiancato l'assunzione di incarichi presso l'Università di Genova, facoltà di Economia e Commercio, dal 1990 al 2000 in qualità di Cultore della materia di Diritto Amministrativo, Diritto Urbanistico e Diritto Pubblico dell'economia. Presso di essa ho conseguito l'idoneità a Ricercatore universitario di Diritto Amministrativo.

A partire dal luglio 2001 ho assunto il mio primo incarico di Segretario generale, cui ho affiancato quello di Direttore generale.

A questo proposito, fatta accezione per il mio primo incarico presso il Comune di Muggiò, ha assunto particolare significato l'esperienza nel Comune di Salsomaggiore Terme. Qui ho intrapreso ed ultimato la completa ristrutturazione dell'organizzazione del Comune di secondo i principi di flessibilità organizzativa ed adattamento ai programmi di governo. In questo ambito, è stato interamente ridefinito l'organigramma delle unità di massima dimensione a rilevanza dirigenziale con delineazione del relativo funzionigramma in modo da evitare sovrapposizioni ed interferenze. Ogni dirigente, nel rispetto delle direttive organizzative della direzione generale, ha successivamente delineato la microstruttura, dettagliando i relativi uffici, le conseguenti funzioni, i comportamenti attesi e le responsabilità. È stato contestualmente predisposto il manuale di valutazione permanente, dettagliando gli item oggetto di osservazione ed il relativo sistema di valorizzazione delle prestazioni in funzione delle categorie e dei profili di inquadramento del personale. Nella realizzazione di quest'azione è stata preservata la corretta gestione delle relazioni sindacali, che ha consentito l'abbattimento della conflittualità interna. La corretta gestione delle relazioni sindacali ha consentito di definire la contrattazione decentrata senza conflittualità.

Il progetto di riorganizzazione della macrostruttura comunale e l'andamento delle relative relazioni sindacali sono state illustrate sul numero del 22/8/2005 de Il Sole 24 Ore.

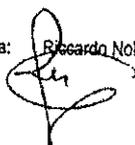
Il modello così delineato è stato esportato nel Comune di Cassina de' Pecchi e nel Comune di Belluno. In entrambe le esperienze esso è stato prima proposto e condiviso, poi interamente riprodotto, perfezionato ed applicato.

Attualmente opero nella qualità di Segretario generale della Provincia di Monza e della Brianza affiancato da un Direttore generale, peraltro partecipando attivamente all'attività organizzativa in qualità di membro componente del Nucleo di Valutazione e di Membro componente permanente della delegazione di parte pubblica per le aree delle dirigenza e del personale del comparto.

Nello svolgimento dell'attività lavorativa ho operato ed opero utilizzando il gruppo di lavoro, l'ascolto attivo, il reporting settimanale sullo stato di avanzamento dell'attività e la verifica finale del risultato.

Ho partecipato alla costruzione di sistemi permanenti di valutazione, l'elemento caratterizzante dei quali è sempre l'orientamento al risultato, attuato mediante l'implementazione della motivazione e l'aggancio della performance alla parte variabile della retribuzione. L'implementazione del sistema di valutazione è stata realizzata ancorandolo ad un piano annuale degli obiettivi del quale sono elementi caratterizzanti il presidio dell'attività ordinaria, la realizzazione degli obiettivi strategici e la verifica costante dei comportamenti organizzativi e la valorizzazione del programma di governo e della comunicazione istituzionale.

Ove è stato possibile, come ad esempio nel Comune di Salsomaggiore Terme ho introdotto la contabilità per centri di costo, nella prospettiva della successiva



introduzione della contabilità analitica economica.

Attualmente faccio parte di diversi Organismi indipendenti di valutazione (Provincia di Monza e della Brianza, Comune di Sestri Levante, Comune di Triuggio, Comune di Albate). In passato ho fatto parte dei Nuclei di Valutazione dei Comuni di Cogomo, Muggiò, Salsomaggiore Terme, Meda, Cassina de' Pecchi, Belluno.

Dal 1996 ininterrottamente fin ad oggi sono stato Presidente/Membro delle delegazioni trattanti di parte pubblica per il personale del Comparto e/o dell'area della Dirigenza nei seguenti Enti: Provincia di Monza e della Brianza, Comuni di Belluno, Cassina de' Pecchi, Salsomaggiore Terme, Muggiò, Cogomo.

Nel Comune di Salsomaggiore Terme mi sono occupato di problematiche inerenti il sistema delle imprese termali delle loro interazioni con il Comune, della politica termale del comprensorio, delle relazioni con le società termali e, attraverso le direzioni dell'Amministrazione comunale, dei rapporti con la Camera di Commercio di Parma e della rete delle imprese locali. Tutto ciò, e la spiccata caratterizzazione imprenditoriale delle realtà territoriali in cui ho prestato la mia attività, mi hanno fatto maturare la conoscenza delle funzioni promozionali ed operative delle Camere di commercio e delle funzioni che esse assolvono nelle molteplici articolazioni del sistema camerale e della rete delle imprese.

Svolgo un'intensa e continuativa attività di Giornalista sulla Gazzetta degli Enti Locali, alla quale partecipo con un editoriale settimanale dedicato alla programmazione, organizzazione e gestione del personale, ed sulla rivista Il Personale.

Con continuità a partire dal 2004 svolgo attività didattica in materia di organizzazione e personale, diritto disciplinare e relazioni sindacali, collaborando sia con la Scuola superiore della pubblica amministrazione degli enti locali, sia con importanti società di formazione a rilevanza nazionale. Da ultimo, ho iniziato l'effettuazione di corsi di formazione ed aggiornamento *in house* ed ho avviato docenze presso l'Università degli Studi di Venezia nelle materie di specialità nel quadro di Master universitari di secondo livello.

A tali attività affianco quella di dottrina, con la pubblicazione di articoli in materia di programmazione, organizzazione, gestione e controllo su importanti riviste di settore a diffusione nazionale quali www.lexitalia.it, Comuni d'Italia, la Rivista delle Risorse umane.

ONORIFICENZE

1. Ufficiale dell'Ordine Nazionale al Merito della Repubblica Italiana - O.N.M.R.I. - conferimento dicembre 2009
2. Commendatore dell'Ordine Equestre di San Gregorio Magno - conferimento del 2007 - Stato del Vaticano riconosciuto in Italia
3. Cavaliere dell'Ordine Equestre del Santo Sepolcro di Gerusalemme - conferimento del 2001 - Stato del Vaticano riconosciuto in Italia

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

4 febbraio 1987

Università degli studi di Genova

Titolo della Tesi di Laurea: Esistenza di norme e logica deontica

Firma: Riccardo Nobile



• Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza - punteggio di 110/110 e lode

ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

1. Iscrizione alla fascia A dell'Albo Professionale Segretari comunali e provinciali conseguito a seguito del superamento con punti 30/30 del corso di formazione SE.FA. Il organizzato dalla S.S.P.A.L. – edizione 2004
2. Membro di organismi e nuclei per la valutazione della performance della Provincia di Monza e della Brianza, del Comune di Sestri Levante, del Comune di Triuggio e del Comune di Albiate
3. Iscritto nell'Elenco dei Segretari Generali delle Camere di Commercio dal febbraio 2012
4. Iscrizione alla Banca dati degli Esperti delle Pubbliche Amministrazioni tenuta dal Ministero della Funzione Pubblica
5. Membro del Comitato scientifico della rivista Comuni d'Italia
6. Membro del Comitato scientifico della rivista Risorse Umane
7. Membro del Comitato scientifico della rivista La Gazzetta degli Enti Locali
8. Giornalista pubblicista – iscritto all'Ordine dei Giornalisti pubblicisti – Sezione di Genova
9. Docente presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia in corsi di Master Universitario di II livello

MADRELINGUA Italiano

ALTRE LINGUA Inglese

- Capacità di lettura Livello: buono
- Capacità di scrittura Livello: buono
- Capacità di espressione orale Livello: buono

ALTRE LINGUA Francese e Spagnolo

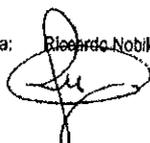
- Capacità di lettura Livello: buono
- Capacità di espressione orale Livello: sufficiente

DOCENZE

1. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Lombardia – Piemonte - Liguria in materia di Spending Review e dimensionamento degli organici: azioni sulle dotazioni organiche e sul personale in servizio (2012)
2. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia del conferimento di incarichi di lavoro autonomo e contenimento delle spese di personale negli enti locali (2012)



3. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia del dimensionamento degli organici e rilevazione degli esuberanti nell'ambito della c.d. Spending Review (2012)
4. Docente per conto del Comune di Pinerolo (corso in house) sul ruolo dei dirigenti: Costruzione e decostruzione del ruolo del dirigente (2012)
5. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia conferimenti di incarichi negli enti locali (2012)
6. Docente per conto del Comune di Pinerolo (corso in house) in materia di organizzazione, dotazioni organiche, programmazione del fabbisogno di personale, limitazioni di spesa e ruolo della dirigenza nei comuni (2012)
7. Docente di relazioni sindacali in Master Universitario di II livello in pubblica amministrazione a.a.2011/2012 Università Ca' Foscari di Venezia (2012)
8. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia assunzioni 2012, programmazione triennale del fabbisogno assunzionale, rilevazione degli esuberanti, licenziamento nel pubblico impiego (2012)
9. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Lombardia - Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di manovra estiva 2011: gestione associata delle funzioni nei comuni; spese di rappresentanza (2011)
10. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Toscana - Emilia Romagna - Marche in materia di sistema della performance e costituzione dell'organismo indipendente di valutazione (o.i.v.) (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
11. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di manovra di stabilizzazione finanziaria ex legge 30/7/2010 n. 122 di conversione del d.l. 31/5/2010 n. 78 (2010)
12. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di novità apportate dal D.L. 31/5/2010, n. 78 (2010)
13. Docente per conto dell'A.N.C.I. e della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Toscana - Emilia Romagna - Marche in materia di riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
14. Docente per conto del C.U.O.A. di Vicenza (Centro Universitario di Organizzazione Aziendale) sulla riforma della Pubblica amministrazione (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
15. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta") (2010)
16. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia piano della performance e riforma del lavoro nella p.a. (c.d. "Riforma Brunetta" con corsi in house e seminari) (2010)
17. Correlatore al convegno organizzato il 30/10/2009 dal Comune di Olbia sulla "Riforma Brunetta e nuovo ruolo dei Consigli comunali" (2009)
18. Docente per conto dell'Università degli Studi di Padova in un corso residenziale di due giorni per i dirigenti degli Uffici centrali sul ruolo e sulle competenze dirigenziali (2009)
19. Prosecuzione dell'attività di docenza nelle materie di insegnamento in



collaborazione con S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia, con la società Opera, e direttamente presso Enti locali (2009)

20. Correlatore al convegno organizzato nel febbraio 2009 dal Comune di Cortina d'Ampezzo sul "Pacchetto sicurezza e le ordinanze del sindaco in materia di sicurezza pubblica e urbana" (2009)
21. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione degli Enti Locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia ruolo della dirigenza e sistemi di valutazione permanenti (2008)
22. Docente per conto di Opera per la materia sistemi di valutazione permanente negli enti locali (2008)
23. Docente per conto di Opera s.r.l. per la materia ordinamento disciplinare degli enti locali (2008)
24. Docente per conto di Athena Research per le materie, incompatibilità nel pubblico impiego e conferimento di incarichi, (2008)
25. Docente per conto di Athena Research per le materie sistemi di valutazione permanente nel pubblico impiego (2008)
26. Docente per conto di Opera per la materia incompatibilità nel pubblico impiego e conferimento di incarichi (2008)
27. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali interregionale Veneto - Friuli Venezia Giulia in materia di modalità di assunzione e sviluppo di carriera negli enti locali (2007)
28. Docente per conto di Athena Research per la materia diritto disciplinare (2007)
29. Codocenza per conto di Ancitel Lombardia in materia di stabilizzazioni del personale a tempo determinato nel quadro dell'appuntamento annuale Risorse e Comuni (2007)
30. Docente per conto di FORMEL per la materia a stabilizzazione del personale a tempo determinato degli enti locali (2007)
31. Docente per conto di FORMEL per la materia Le progressioni di carriera negli enti locali - Le progressioni verticali e le progressioni orizzontali. Potenzialità e limiti alla luce della più recente giurisprudenza (2007)
32. Docente nell'ambito di corsi finanziati con fondi F.S.E. per la materia Gestione dei servizi pubblici locali in forma associata (2006)
33. Correlatore in convegno Il mobbing nel pubblico impiego organizzato da Cegos (2004)
34. Correlatore in convegno Le relazioni sindacali organizzato da Cegos (2004)
35. Docente nell'ambito di corsi di 40 ore finanziati con fonti F.S.E. per la materie Tecnica di redazione degli atti amministrativi (2003)
36. Docente nell'ambito di corsi finanziati con fondi F.S.E. per le materie di organizzazione e gestione delle risorse umane nella pubblica amministrazione (2003)
37. Docente per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali della Regione Lombardia in un corso di aggiornamento professionale in due edizioni in materia di procedimenti disciplinari (2003)
38. Docente in un corso di aggiornamento professionale in materia di responsabilità,



procedimenti e tecnica di redazione degli atti amministrativi (2003)

39. Correlatore in convegno La gestione dei procedimenti disciplinari riguardanti i dipendenti pubblici organizzato da Cegos (2003)
40. Docente in videoconferenza nazionale per conto della S.S.P.A.L. - Scuola superiore di pubblica amministrazione degli enti locali in materia di:
41. Sistemi permanenti di valutazione e progressione di carriera (progressioni verticali ed orizzontali) (2002)
42. Modalità di accesso al pubblico impiego negli enti locali (reclutamento mediante concorso esterno, con riserva al personale interno e tramite progressioni verticali) (2002)
43. Docente in un corso di aggiornamento professionale in diritto amministrativo e tecnica di redazione degli atti amministrativi di 15 ore organizzato da ENDFORM Onlus di Genova per funzionari direttivi dell'E.R.S.U. di Genova (1997)

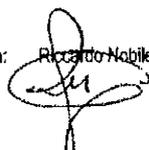
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

1. Idoneità - 2° posto in graduatoria - al concorso per la copertura di un posto di Ricercatore universitario per il raggruppamento di discipline N05 (Diritto Amministrativo) presso la facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Genova
2. Abilitato all'insegnamento del diritto e delle discipline economiche negli istituti di istruzione secondaria superiore - CLASSE XXV (Diritto ed Economia)
3. Collaboratore di riviste specialistiche di diritto pubblico e di diritto amministrativo a diffusione nazionale
4. Studioso di Pragmatica della Comunicazione, di Programmazione Neuro Linguistica (PNL), di Logica formale e Filosofia del Linguaggio
5. Già Cultore di Diritto Amministrativo, Diritto Urbanistico e Diritto pubblico dell'Economia presso l'Università degli studi di Genova
6. Già Collaboratore stabile della rivista Prime note, per la redazione di commenti a testi di legge con particolare riferimento alla normativa sul personale
7. Già Collaboratore del Centro Studi di Savona in qualità di esperto di pubblico impiego
8. Già Collaboratore della Rivista Strategie Amministrative in qualità di esperto di pubblico impiego

PUBBLICAZIONI

LIBRI

1. Le progressioni di carriera nei comuni. Le progressioni verticali e le progressioni orizzontali. Potenzialità e limiti alla luce della più recente giurisprudenza, Edizioni duemilasette FORMEL, 2007
2. Le relazioni sindacali negli enti locali, EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
3. L'ordinamento disciplinare degli enti locali, EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
4. Il contratto collettivo nazionale del 5/10/2001 - Biennio economico, ARIAL, Livorno 2002



5. La sospensione del provvedimento amministrativo ad opera del giudice, PRAGMA, Bologna, 1996

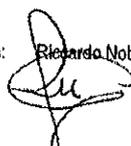
OPERE COLLETTANEE

1. Gli atti degli enti locali e le forme di controllo, in AA.VV. (ed.), Guida normativa per gli enti locali 2006, 2007 e 2008, EDK Editore, Torriana - Rimini, 2006
2. Disposizioni della legge finanziaria 2003 (art. 34) in materia di personale delle pubbliche amministrazioni, in AA.VV. (ed.), La legge finanziaria 2003 – Note e commenti alla L. 27 dicembre 2002, n. 289, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2003)”, ARIAL, Livorno, 2003
3. Commento agli articoli 19, 20, 23, 29, comma 4 e 36 della legge 28/12/2001 n. 448 (disciplina delle assunzioni di personale per l'anno 2002), in AA.VV. (ed.), La legge finanziaria 2002 – Note, commenti e contributi alla L. 28 dicembre 2001, n. 448, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2002)”, ARIAL, Livorno, 2002
4. Commento al c.c.n.l. 12/2/2002 per il comparto Dirigenza – Enti locali – biennio economico 1/1/2000-31/12/2001, in AA.VV. (ed.), ARIAL, Livorno, 2002
5. Commento alla normativa contrattuale sulla flessibilità nel rapporto di pubblico impiego enti locali ((telelavoro, lavoro interinale, part-time, contratti di formazione e lavoro, mansioni superiori, in AA.VV. (ed.), Il contratto integrativo di lavoro del personale degli enti locali – le c.d. code contrattuali 2000, ARIAL, Livorno, 2001
6. Commento agli articoli 1, 2, 3 4 della legge costituzionale 18/10/2001 n. 3, in AA.VV. (ed), Le modifiche al titolo V della parte seconda della costituzione, ARIAL, Livorno, 2001
7. Commento agli articoli 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49 e 50 (Contrattazione collettiva e rappresentatività sindacale) del D.Lgs. 30/3/2001 n. 165, in AA.VV. (ed.), Il rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni, ARIAL, Livorno, 2001

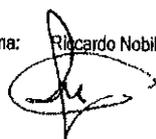
PUBBLICAZIONI SU RIVISTE

Diritto del lavoro, pubblico impiego e organizzazione

1. Il galleggiamento della retribuzione del segretario comunale e provinciale: due questione de cruciale importanza, in “Comuni d'Italia”, 2012
2. Le assunzioni di personale negli enti locali nel 2012. Patto di stabilità, rilevazione degli esuberi, programmazione triennale e condizioni di ammissibilità, in “Rivista delle risorse Umane”, 2012
3. Licenziamento nel pubblico impiego e forme di tutela, in www.lexitalia.it, 2012
4. Trasparenza, integrità dell'azione amministrativa e valori costituzionali, in www.lexitalia.it, 2010
5. Organizzazione e gestione del personale: luci e ombre del D.L. 31/5/2001, n. 78 convertito nella Legge 30/7/2010, n. 122, in “Comuni d'Italia”, 2010
6. Le conseguenze della recente manovra finanziaria sul *turn-over* del personale nei Comuni e nelle Province, in www.lexitalia.it, 2010
7. Il Piano della *Performance*: contenuto e sua derivazione dagli strumenti di management di Common Law, in “Risorse Umane”, 2010



8. Anticipato all'esercizio in corso il divieto di assunzione per l'ente locale che non rispetta il patto di stabilità e crescita al momento dell'approvazione del bilancio di previsione, in www.lexitalia.it, 2009
9. Incarichi dirigenziali: conferimento e revoca fra giurisprudenza costituzionale e diritto vivente, in "Rivista delle risorse umane", 2009
10. Il piano delle performance. Contenuti ed elementi di criticità, in "Comuni d'Italia", 2009, riedito con integrazioni in "Risorse Umane", 2009
11. Federalismo fiscale e autonomia organizzativa: due termini in relazione necessaria, in "Comuni d'Italia", 2009
12. La riforma del pubblico impiego. Prime annotazioni sullo stato dei lavori, in "Comuni d'Italia", 2009
13. Il sistema di valutazione permanente: uno strumento a disposizione degli organi di governo e dell'organizzazione, in www.lexitalia.it, 2008, riedito con integrazioni in "Il lavoro nella p.a.", 2008
14. Incarichi e assunzioni negli enti locali e legge 244/2007: condizioni, limiti e nonsensi, in "Comuni d'Italia", 2008
15. Collaborazioni esterne solo se programmate, in *Il Sole 24 Ore - il Pubblico impiego - FOCUS - 2008*, II
16. La disciplina del personale degli enti locali e le novità contenute nell'art. 3 della legge 24/12/2007 n. 244 - legge finanziaria 2008, in www.lexitalia.it, 2008
17. Segretari comunali e legge finanziaria 2008: due elementi di criticità, in www.lexitalia.it, 2007
18. Il procedimento disciplinare negli enti locali. Cenni essenziali, in "Comuni d'Italia", 2007
19. Incompatibilità, cumulo di incarichi e di impieghi - *Vademecum* per i dipendenti degli enti locali, in *Il Sole 24 Ore - il Pubblico impiego - FOCUS - 2007*, XI
20. Lo *spoils system* dei segretari e le sentenze della Corte Costituzionale 23 marzo 2007, nn. 103 e 104, in "Comuni d'Italia", 2007
21. Lo *spoils system* "in uscita" nella giurisprudenza della Corte costituzionale, in www.lexitalia.it, 2007
22. Incompatibilità e rapporto di lavoro negli enti locali, in www.diritto.it, 2007
23. La stabilizzazione del personale a tempo determinato negli enti locali territoriali. Analisi dei presupposti e dei casi dubbî, in www.diritto.it, 2007
24. Ufficio stampa: regole, soggetti e modalità. Ruoli e competenze dell'informazione istituzionale, in *Il Sole 24 Ore - il Pubblico impiego - 2007*, IV, 59
25. Consulenze, collaborazioni esterne e funzioni dirigenziali, in *Il Sole 24 Ore - il Pubblico impiego - 2007*, II, 34
26. La stabilizzazione negli enti locali, in *Il Sole 24 Ore - il Pubblico impiego - 2007*, III, 25
27. Il regime delle incompatibilità nel rapporto di lavoro alle dipendenze degli enti locali, in www.lexitalia.it, 2007
28. La stabilizzazione del personale a tempo determinato negli enti locali territoriali: l'art. 1, comma 558 della legge 27 dicembre 2006 n. 296 e le relative questioni interpretativo-applicative, in www.lexitalia.it, 2007



29. Art. 50, comma 10 ed art. 110, comma 6 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267: il conferimento di funzioni dirigenziali, di alta specializzazioni e di collaborazioni esterne fra contraddizioni apparenti e necessità di coerenza sistematica, in www.lexitalia.it, 2006
30. La repressione della condotta antisindacale dei comuni ed il mancato rispetto del sistema delle relazioni sindacali , in www.lexitalia.it, 2006
31. Le progressioni verticali quali mezzo di accesso all'impiego alle dipendenze dei Comuni. Brevi cenni sulle progressioni verticali attuabili nel 2006, in www.lexitalia.it, 2006
32. Le forme di reclutamento di personale negli enti locali territoriali nella legge 30/12/2004 n. 311, in www.lexitalia.it, 2005
33. Il regime delle assunzioni negli enti locali territoriali nella legge 24/12/2003 n. 350, in www.lexitalia.it, 2004
34. Dalla fornitura di lavoro temporaneo alla somministrazione di lavoro a tempo determinato. Un'applicazione agli enti locali territoriali del principio di flessibilità del rapporto di lavoro dopo il D.Lgs. 10/9/2003 n. 276, in www.lexitalia.it, 2004
35. Il telelavoro e la sua utilizzazione da parte degli enti locali territoriali fra il D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 e il contratto di comparto del 14/9/2000, in www.lexitalia.it, 2003
36. Il regime delle assunzioni negli enti locali territoriali dopo l'emanazione del d.p.c.m. 12/9/2003 attuativo dell'art. 34, comma 11 della legge 27/12/2002 n. 289, in www.lexitalia.it, 2003
37. Progressioni di carriera negli enti locali territoriali e sottrazione dell'accesso al pubblico impiego dall'esterno, www.lexitalia.it, 2003
38. Il regime delle assunzioni nel pubblico impiego alla luce della legge 27/12/2002 n. 289 e della legge 16/1/2003 n. 3 fra restrizioni e rafforzamento dell'istituto della mobilità, www.lexitalia.it, 2003
39. La sospensione cautelare dal servizio del pubblico dipendente al vaglio del giudice delle leggi: dalla sentenza 3/5/1999 n. 206 all'ordinanza della Corte costituzionale 10/2/2003 n. 60. Note essenziali sull'istituto, www.lexitalia.it, 2003
40. La sospensione cautelare dal servizio del pubblico dipendente. Note minime sull'istituto e spunti per una riflessione in margine alla sentenza della Corte costituzionale 2 maggio 2002 n. 145, in www.lexitalia.it, 2003
41. Interpretazione autentica dei contratti collettivi nazionali di lavoro delle pubbliche amministrazioni e considerazioni sul rapporto di pubblico impiego, in www.lexitalia.it, 2003
42. Il contratto di lavoro a tempo determinato negli enti locali in relazione al divieto di conversione a tempo indeterminato dopo la sentenza della Corte Costituzionale 13 marzo 2003 n. 89, in www.lexitalia.it, 2003
43. Dirigenti ed incarichi dirigenziali negli enti locali territoriali fra giurisprudenza dei TT.AA.RR. e del Consiglio di Stato, in www.lexitalia.it, 2003
44. L'accesso ai pubblici impieghi mediante pubblico concorso e le sue deroghe nella giurisprudenza della Corte costituzionale, con particolare riferimento agli enti locali territoriali, in www.lexitalia.it, 2003
45. Considerazioni sulla sopravvivenza delle posizioni iniziali d3 e b3 dopo il c.c.n.l. del 5/10/2001, in www.lexitalia.it, 2002

Firma:  Riccardo Nobile

46. Aspetti organizzativi dell'attività di gestione negli enti locali territoriali: l'evoluzione storica dell'istituto fra pensamenti e ripensamenti del legislatore, in *www.lexitalia.it*, 2002
47. La tutela arbitrale nei confronti delle sanzioni disciplinari irrogate ai pubblici dipendenti dopo il c.c.n.l. del 23/1/2001. Spunti per una riflessione fra modificazioni normative e sopravvenienza di fonti contrattuali, in *www.lexitalia.it*, 2002
48. L'interferenza fra procedura disciplinare e processo penale: la sentenza assolutoria, la sentenza di condanna e la sentenza di patteggiamento, in *www.lexitalia.it*, n. 2002
49. Processo penale e procedure disciplinari. Il caso dell'interferenza fra la sentenza di patteggiamento e l'esito del giudizio disciplinare del pubblico dipendente alla luce della sentenza della corte costituzionale 25 luglio 2002 n. 394, in "Il Foro amministrativo - Consiglio di Stato", 2002
50. Piccoli comuni e responsabili dei servizi fra mostri giuridici ed innovazioni legislative: *repetita non iuvant.*, in *www.lexitalia.it*, 2001
51. Le competenze dei dirigenti degli enti locali ed il sindaco ufficiale di Governo nel D.Lgs. 18/8/2000 n. 267. Un tentativo di riconduzione ad unità del sistema, in *www.lexitalia.it*, 2001
52. La competenza dei dirigenti negli enti locali territoriali dopo il D.Lgs. 18/8/2000 n. 267 fra autoreferenzialità e contraddizioni. Un tentativo di soluzione, in *www.lexitalia.it*, 2001
53. Piccoli comuni e responsabili dei servizi fra il d.lgs. 18/8/2000 n. 267 e la legge 23/12/2000 n. 388. Una querelle mai sopita, in *www.lexitalia.it*, 2001
54. La fornitura temporanea di lavoro negli enti locali territoriali dopo la stipulazione dell'accordo contrattuale integrativo per il periodo 1998-2001. Un'applicazione di settore del principio di flessibilità del rapporto di lavoro con la pubblica amministrazione, in "Rivista del personale dell'ente locale", 2001
55. Prime note sull'organizzazione e sulla responsabilità del personale degli uffici burocratici degli enti locali territoriali dopo il d.lgs. n. 29/1993, in "Comuni d'Italia", 1996
56. La repressione della condotta antisindacale della pubblica amministrazione fra storia di un problema e problemi posti dalla legge n. 146/1990, in "L'amministrazione italiana", 1992
57. La dispensa dal servizio del pubblico dipendente per scarso persistente rendimento, in "La funzione amministrativa", 1991
58. Nota a sentenza della C. cost. n. 115/1990 - Pignorabilità delle retribuzioni dei pubblici dipendenti e principio di eguaglianza, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
59. Rivalutazione dei crediti previdenziali dei pubblici dipendenti tardivamente soddisfatta e problemi di giurisdizione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
60. La destituzione del pubblico dipendente. Spunti per una riflessione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
61. La rivalutazione dei crediti lavorativi dei pubblici dipendenti: un'indagine fra dottrina e giurisprudenza, in "L'amministrazione italiana", 1990

Sicurezza e ordine pubblico

1. Ordinanze del sindaco in materia di sicurezza urbana: annotazioni di sistema dopo la sentenza della Consulta n. 115/2011, in "Comuni d'Italia", 1011
2. Le ordinanze del Sindaco in materia di incolumità pubblica e sicurezza urbana, in www.lexitalia.it, 2009, riedito con integrazioni in "Comuni d'Italia", 2009

Enti locali ed esperienze comparate

1. Il riordino delle province a Costituzione vigente: azioni del legislatore, riallocazione delle funzioni ed evidenti problemi di costituzionalità, in "Comuni d'Italia", 2012
2. Soppressione delle province per pubblici proclami: l'ennesima grida manzoniana, in www.lexitalia.it, 2011
3. Enti locali e tutela costituzionale dell'autonomia: l'esperienza italiana e le principali esperienze europee, in www.lexitalia.it, 2008

Attività e responsabilità della pubblica amministrazione

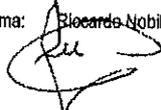
1. Il controllo fra polisemia del termine e polimorfismo della sua funzione, in "Comuni d'Italia", 2010
2. La responsabilità: brevi notazioni sulla sua forma logica, in "Comuni d'Italia", 2008

Pianificazione, programmazione e controlli

1. Presentazione del programma generale di mandato e votazione in consiglio, in "www.diritto.it", 2009
2. Il controllo e la pianificazione strategica negli enti locali, in "Comuni d'Italia", 2008

Organi Istituzionali dei comuni

1. Commissioni consiliari, materie di competenza e gettoni di presenza, in www.lexitalia.it, 2012
2. La disciplina dei permessi e delle assenze dal lavoro degli amministratori degli enti locali territoriali, in www.lexitalia.it, 2010
3. La revoca del presidente del consiglio comunale, in www.lexitalia.it, 2006
4. Appunti minimi sulla revoca del Presidente del Consiglio comunale, in www.lexitalia.it, 2006
5. La procedura per l'adozione e la modificazione dello statuto comunale: considerazioni in merito al quorum funzionale, in "Comuni d'Italia", 1996
6. Due problemi indotti dalla legge sull'elezione diretta del sindaco, in "Servizi demografici", 1994
7. La surrogazione dei consiglieri eletti con il sistema maggioritario: spunti per una riflessione tra dottrina e giurisprudenza alla luce della legge 25 marzo 1983 n. 81, in "Comuni d'Italia", 1993



8. Abuso innominato, ineleggibilità, sospensione e decadenza dalle funzioni degli amministratori degli enti locali territoriali, in "Comuni d'Italia", 1992, riedito in "I servizi demografici", 1992
9. Istituzione di nuovo comune fra dottrina e giurisprudenza, in "Comuni d'Italia" 1991
10. Consiglio comunale, presidente ed arresto del consigliere comunale, in "La funzione amministrativa", 1990
11. Note intorno all'autorizzazione agli acquisti ed all'accettazione di eredità, legati o donazioni da parte degli enti locali territoriali, in "Comuni d'Italia", 1989

Responsabilità amministrativa e contabile del dipendente comunale

1. Cenni sulla responsabilità amministrativa e contabile dei dipendenti degli enti locali territoriali. Conferme ed innovazioni nel D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, in "La finanza locale", 2002
2. La responsabilità amministrativa e contabile del dipendente dell'ente locale territoriale nel D.Lgs. 18/8/2000 n. 26. Cenni sugli elementi di maggior rilievo, in www.lexitalia.it, 2000
3. La tendenza espansiva della giurisdizione della Corte dei conti nella più recente dottrina e giurisprudenza, in "La finanza locale", 1992
4. Rapporti fra illecito contabile ed illecito penale: un freno alla tendenza espansiva alla giurisdizione della Corte dei conti?, in "La finanza locale", 1992
5. La progressiva espansione della giurisprudenza della Corte dei conti: nuove conferme nella giurisprudenza più recente, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1992

Contratti dei comuni e degli enti locali

1. Prime riflessioni sul "giusto prezzo" dei contratti di appalto di opere pubbliche e di pubbliche forniture degli enti locali territoriali, in "La finanza locale", 1994
2. Il segretario comunale fra rogazione e stipulazione dei contratti degli enti locali, in "Comuni d'Italia", 1993
3. Realizzazione coattiva di giudicati di condanna al pagamento di debiti pecuniari nei confronti di una pubblica amministrazione, in "La funzione amministrativa", 1991

Attività e funzioni dei comuni

1. Cenni essenziali sul conferimento delle funzioni di cui al D.Lgs. n. 112/98 alle Regioni ed agli Enti locali e realizzazione dell'effettività del loro esercizio, anche in relazione alla riforma del titolo V della II parte della Costituzione, in www.lexitalia.it, 2004
2. Notazioni sulla qualità urbana e sul governo del territorio da parte del Comune nel disegno del D.Lgs. 18/8/2000 n. 267, in "Comuni d'Italia", 2004
3. I patti territoriali quale strumento di programmazione e conformazione negoziata del territorio. Brevi notazioni sulla loro natura giuridica e sulla loro operatività, in www.lexitalia.it, 2003



4. Le potestà legislative dello Stato e delle Regioni ad autonomia ordinaria nel testo di riforma del titolo V, parte II, della Costituzione. Riflessioni in margine al nuovo testo dell'art. 117 Cost., in www.lexitalia.it, 2002
5. Spunti critici sul controllo eventuale sulle deliberazioni degli enti locali nel D.L.vo n. 267/2000 n. 267 attivato a richiesta dei consiglieri e sulle funzioni consulenziali dei comitati regionali di controllo, in www.lexitalia.it, 2001, riedito in "Comuni d'Italia", 2001
6. Sul conferimento delle funzioni di cui al d.lgs. 31.3.1212 alle regioni ed agli enti locali e realizzazione dell'effettività del loro esercizio anche in relazione alla riforma del titolo V della parte II della Costituzione, in "Comuni d'Italia", 2001
7. Le funzioni degli enti locali alla luce delle innovazioni della legge n. 142/1990, in "Comuni d'Italia", 1994
8. Controllo sugli atti degli enti locali e termine per ricorrere, in "Comuni d'Italia", 1993
9. Funzione, procedimento e tendenza alla deamministrativizzazione dell'attività amministrativa: spunti per una riflessione fra le legge 142/1990 e 241/1990, in "La funzione amministrativa", 1990
10. Brevi note in tema di titolarità ed esercizio delle funzioni nella legge n. 142/1990, in "La funzione amministrativa", 1990
11. Note intorno al potere di requisizione della proprietà privata ex art. 7 della legge di abolizione del contenzioso, in "L'ufficio tecnico", 1990

Contabilità dei comuni

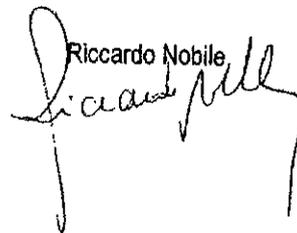
1. I debiti fuori bilancio dei comuni e delle province ed i profili della loro riconoscibilità, in "La finanza locale", 2004
2. I debiti fuori bilancio nei Comuni e nelle Province. Note minime sull'istituto alla luce dei recenti interventi legislativi in materia, in www.lexitalia.it, 2004
3. Riflessioni fra programmazione e responsabilità sulla contabilità degli enti locali dopo la legge 142/1990, in "La finanza locale", 1993
4. Sull'ammissibilità delle variazioni di bilancio dopo il 30 novembre, in "La finanza locale", 1993
5. La figura dell'agente contabile nella normativa di riforma delle autonomie locali, in "La finanza locale", 1991, riedito in "Comuni d'Italia", 1992
6. Mancata ordinazione di una somma dovuta per sentenza. Giudizio di ottemperanza o esecuzione forzata?, in "Comuni d'Italia", 1990

Processo e giurisdizione amministrativa

1. Diritto di voto agli immigrati residenti: Statuti regionali, norme statutarie e sensibilità culturali, (note a margine delle sentenze della Corte Costituzionale 2 dicembre 2004 n. 372 e 6 dicembre 2004 n. 379), in www.lexitalia.it, 2005
2. Norme d'azione e norme di relazione: una dicotomia da abbandonare, in www.lexitalia.it, 2000
3. Riflessioni sulla sospensione cautelare dei cosiddetti "provvedimenti negativi", in "Il Foro amministrativo - T.A.R.", 1995



4. L'ordinanza di sospensione cautelare del provvedimento amministrativo fra revocazione e revoca. Spunti per una riflessione, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1995
5. Diritto di accesso, procedimento e tutela giurisdizionale, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1994
6. La disapplicazione dell'atto amministrativo: spunti ricostruttivi, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1991
7. Note sull'ammissibilità del ricorso straordinario al presidente della repubblica nei confronti degli atti amministrativi della regione, in "La funzione amministrativa", 1990
8. Conoscenza incidentale di diritti soggettivi e mezzi di prova ammissibili, in "Rivista amministrativa della Repubblica italiana", 1990
9. Trattativa privata ed interessi legittimi: variazioni sul tema – errata corrige, in "L'ufficio tecnico", 1990
10. L'annullamento d'ufficio degli atti amministrativi regionali nel quadro dei poteri d'annullamento governativo, in "L'Amministrazione italiana", 1990
11. L'illegittimità dell'autorizzazione ad aedificandum dinanzi al giudice penale, in "L'Amministrazione italiana", 1990

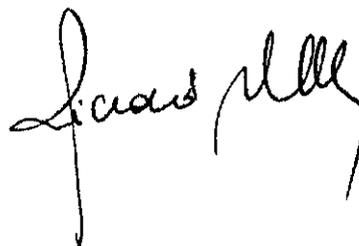
Riccardo Nobile


Firma:  Riccardo Nobile

Relazione di accompagnamento al curriculum

Il curriculum trasmesso si caratterizza per le seguenti peculiarità:

1. esercizio della professione di Segretario generale presso ente locale di massima dimensione (Provincia di Monza e della Brianza);
2. formazione professionale in enti locali con l'assolvimento di funzioni di direttore generale fino all'esperienza lavorativa precedente (Comune di Belluno);
3. specifica competenza nella materia dell'organizzazione, della gestione, della valutazione del personale;
4. specifica competenza in materia di personale maturata in oltre 10 anni di insegnamento in corsi di formazione ed aggiornamento professionale, fra cui la Scuola superiore di Amministrazione degli Enti locali (SSPAL);
5. Insegnamento in Master di II Livello presso l'Università degli Studi Ca' Foscari di Venezia;
6. Intensa attività di dottrina maturata in oltre 20 anni di pubblicazione di articoli, saggi, e libri in materia di lavoro alle dipendenze degli enti locali;
7. Svolgimento di attività di valutazione dei dirigenti e del personale di enti locali in qualità di Presidente/Membro di Nuclei di valutazione a partire dal 1999.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giacca" followed by a stylized surname.